

# 第75回定時株主総会 招集ご通知

**開催日時** 2021年12月17日（金曜日）午前10時

**開催場所** 兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目10番1号  
神戸ポートピアホテル 本館地下1階「偕楽の間」

**会場変更** 本総会の開催場所は前年とは異なりますので、  
末尾の「株主総会会場のご案内図」をご参照の  
うえ、お間違えのないようご注意ください。

郵送又はインターネットによる議決権行使期限

2021年12月16日（木曜日）午後5時30分まで

**決議事項** 第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 取締役12名選任の件

## 目次

第75回定時株主総会招集ご通知	1
議決権行使方法についてのご案内	3
事業報告	5
連結計算書類	28
計算書類	31
監査報告	34
株主総会参考書類	40

## 新型コロナウイルス感染拡大防止への対応について

### <株主の皆様へのお願い>

株主総会の開催にあたり、株主の皆様の健康と安全を最優先に考え、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、**株主総会当日のご来場をお控えいただき、書面又はインターネットによる議決権行使を強くご推奨申し上げます。**

### <株主総会会場での対応等について>

- ・新型コロナウイルス感染拡大防止対策徹底のため会場を変更し、十分なソーシャルディスタンスを確保するため、会場の座席数を大幅に少なくしております。ご来場いただきましても、ご入場をお断りする場合がございますので、予めご了承くださいますようお願い申し上げます。
- ・また、次のいずれかに該当する株主様につきましては、当日ご来場いただきましても、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、ご入場の自粛をお願いする可能性がございます。
  - ① マスクをご持参・ご着用されていない方
  - ② 発熱（受付時に検温させていただきます）や咳等の症状がある方、その他新型コロナウイルス等の感染症が疑われる方
  - ③ アルコールによる手指消毒にご協力いただけない方（会場入口にアルコール消毒液をご用意いたします）
- ・迅速かつ効率的な議事運営のため、会場でのご質問はお一人さま1問に限らせていただきます。
- ・株主総会にご出席の株主様へのお土産は、昨年同様取りやめさせていただいております。

証券コード 9869  
2021年11月30日

株 主 各 位

兵庫県西宮市松原町9番20号  
加藤産業株式会社  
取締役社長 加藤和弥

## 第75回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

さて、当社第75回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。

なお、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、株主の皆様には、株主総会当日のご来場をお控えいただき、書面又はインターネットによる議決権行使を強くご推奨申しあげます。お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討いただき、2021年12月16日（木曜日）午後5時30分までに議決権を行使くださいますようお願い申しあげます。

敬 具

記

1. 日 時 2021年12月17日（金曜日）午前10時
2. 場 所 兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目10番1号  
神戸ポートピアホテル 本館地下1階「偕楽の間」  
（本総会の開催場所は前年とは異なりますので、末尾の「株主総会会場のご案内図」をご参照のうえ、お間違えのないようご注意ください。）
3. 会議の目的事項  
報告事項 1. 第75期（2020年10月1日から2021年9月30日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件  
2. 第75期（2020年10月1日から2021年9月30日まで）計算書類報告の件  
決議事項  
第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 取締役12名選任の件

以 上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- 本招集ご通知に添付すべき書類のうち、「連結注記表」及び「個別注記表」として表示すべき事項につきましては、法令及び当社定款第15条の規定に基づき、当社ウェブサイトに掲載しておりますので、本招集ご通知の添付書類には記載しておりません。

なお、監査役が監査報告書を、会計監査人が会計監査報告書をそれぞれ作成するに際して監査した連結計算書類及び計算書類には、本招集ご通知の添付書類記載のもののほか、当社ウェブサイトに掲載している「連結注記表」及び「個別注記表」として表示すべき事項も含まれております。
- 株主総会参考書類並びに事業報告、連結計算書類及び計算書類につき、記載事項を修正する必要がある場合は、当社ウェブサイトに掲載いたしますのでご了承ください。
- 今後の状況変化により、新型コロナウイルス感染拡大防止への対応の詳細及び本総会の運営に大きな変更が生じる場合は、当社ウェブサイトに掲載いたしますので、事前にご確認賜りますようお願い申し上げます。

**当社ウェブサイト**<http://www.katosangyo.co.jp/>

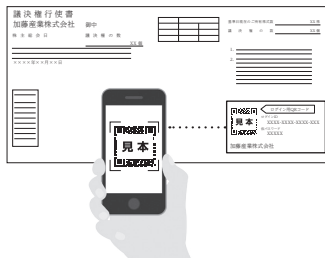


# インターネットによる議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

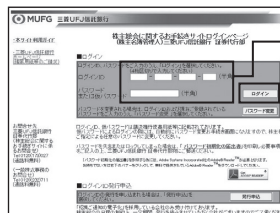
QRコードを用いたログインは1回に限り可能です。

再行する場合、もしくはQRコードを用いずに議決権を行使する場合は、右の「ログインID・仮パスワードを入力する方法」をご確認ください。

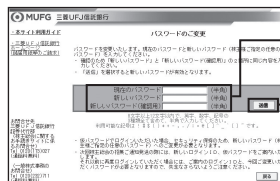
## ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使サイト <https://evote.tr.mufig.jp/>

- 1 議決権行使サイトにアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力し、「ログイン」をクリックしてください。



- 3 新しいパスワードを登録する。



- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部（ヘルプデスク）  
0120-173-027  
（通話料無料／受付時間 午前9:00～午後9:00）

## (添付書類) 事業報告 (2020年10月1日から2021年9月30日まで)

### 1. 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国の経済は、新型コロナウイルスの感染防止対策に加え、国内でのワクチン接種の浸透により感染者数も減少したことで、社会経済活動の正常化に向けた動きに加えて海外経済の改善等も寄与し、景況感の一部において好転しつつあるものの、今後の見通しは未だに不透明な状況であります。

食品流通業界におきましては、日常の生活関連消費については消費者の節約志向が根強く、生活防衛意識の高まりが続いております。また、消費者の食生活や購買行動の多様化が進み、小売業の業種・業態を超えた競争が激しくなっております。さらに、コロナ禍からの経済活動の回復を背景とした需給バランスの変化等による原材料価格や原油価格の高騰にアメリカの金融政策等による円安基調も加わり、仕入価格も含めたコストアップが懸念されます。新型コロナウイルスの影響については、消費者の生活スタイルが大きく変化し、家庭内消費に関連する需要は堅調である一方、酒類を中心とした外食関連の需要については低迷が続いております。

このような状況に対して当社グループは、グループミッションである『豊かな食生活を提供して人々の幸せを実現すること』を目指して、デジタル技術も活用しながら、取引先との取組み強化、働き方の改革及び生産性の向上に取り組んでまいりました。そして、新型コロナウイルス感染拡大の中でも、食のインフラを担う食品卸売業として仕入先や得意先、物流関連などの取引先と連携し、食品の安定供給という社会的使命を果たしてまいりました。

海外事業におきましては、今後の当社グループの成長戦略の一つとして位置づけ、マレーシア・シンガポール・ベトナム・中国国内での食品卸売事業の展開を図っており、日本を含めたアジア地域における食品流通事業の強化を進めてまいりました。そして、2020年10月にはマレーシア半島部中南部を営業地域とするMerison (M) Sdn. Bhd.の株式を取得して連結子会社とし、これにより当社グループはマレーシア半島部全域を営業地域とする同国最大級の卸売業グループとなりました。加えて、2021年7月にはベトナム南部を営業地域とするSong Ma Retail Joint Stock Company (現 Song Ma Retail Co., Ltd.) の株式を取得して連結子会社とし、これにより同国でも有力な卸売業グループとなりました。

以上の結果、当連結会計年度における売上高は、前期に比べて2.9%増加して1兆1,371億1百万円となり、営業利益は116億12百万円(前期比0.3%増)、経常利益は132億81百万円(前期比0.5%増)となりましたが、親会社株主に帰属する当期純利益は投資有価証券評価損等の影響により前期に比べて7.4%減少して83億85百万円となりました。

(2) **設備投資並びに資金調達の状況**

当連結会計年度に実施いたしました設備投資の総額は79億36百万円で、その主なものは、当社における事務所及び倉庫の建替工事等であります。

その所要資金は、自己資金及びリース契約によっております。

(3) **事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況**

該当事項はありません。

(4) **他の会社の事業の譲受けの状況**

該当事項はありません。

(5) **吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況**

該当事項はありません。

(6) **他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況**

当社は、マレーシアに本社を置くMerison (M) Sdn.Bhd.の株式を取得することについて、2019年12月12日に同社株主との間で株式譲渡契約を締結しておりましたが、2020年10月6日に株式を取得し、連結子会社といたしました。また、ベトナムに本社を置くSong Ma Retail Joint Stock Company (現 Song Ma Retail Co., Ltd.) の株式を取得することについて、2021年4月2日に同社株主との間で株式譲渡契約を締結しておりましたが、2021年7月1日に株式を取得し、連結子会社といたしました。

(7) 財産及び損益の状況

区 分	第 72 期 2018年 9月期	第 73 期 2019年 9月期	第 74 期 2020年 9月期	第 75 期 (当連結会計年度) 2021年 9月期
売 上 高 (百万円)	1,009,095	1,063,219	1,104,695	1,137,101
経 常 利 益 (百万円)	11,535	12,507	13,209	13,281
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 (百万円)	7,005	7,148	9,051	8,385
1 株当たり当期純利益 (円)	191.45	199.12	253.91	238.32
総 資 産 (百万円)	360,926	353,633	368,676	384,102
純 資 産 (百万円)	122,035	119,903	129,563	135,560
1 株当たり純資産額 (円)	3,247.75	3,238.90	3,497.82	3,757.48

(注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第73期の期首から適用しており、第72期については遡及処理後の数値を記載しております。



## (8) 対処すべき課題

当社グループが、自主独立の経営を維持し成長を続けるためには、卸売業の基本機能の充実とともに、環境の変化に即した対応策を実行することにより、年度業績目標を着実に達成し、成果を積み上げることが重要な課題と認識し、鋭意取り組んでおります。

直面する課題として、食品流通業界におきましては、日常生活関連消費については消費者の節約志向が根強く、生活防衛意識の高まりが続いております。また、消費者の食生活や購買行動の多様化が進み、小売業の業種・業態を超えた競争が激しくなっております。さらに、コロナ禍からの経済活動の回復を背景とした需給バランスの変化等による原材料価格や原油価格の高騰にアメリカの金融政策等による円安基調も加わり、仕入価格も含めたコストアップが懸念されます。新型コロナウイルスの影響については、消費者の生活スタイルが大きく変化し、家庭内消費に関連する需要は堅調である一方、酒類を中心とした外食関連の需要については低迷が続いております。

このような状況に対して、当社グループは卸売業としての基本機能である営業と物流が連携を取りながら総合力を発揮して、取引先との取組み関係をより一層強化し、提案型営業をさらに推進するなど卸売業としての営業機能を強化するとともに、自社ブランド商品の開発・拡売により収益の確保を図ってまいります。加えて、物流費をはじめとした諸経費に関しては、物流関連企業との連携強化やデジタル化の推進等により生産性を向上させ、コストの抑制及び経営の効率化を進めてまいります。今後の当社グループの成長戦略の一つである海外事業では、マレーシア・シンガポール・ベトナム・中国国内での食品卸売事業の展開を図っており、特に、マレーシアにおいては同国最大級の卸売業グループ、ベトナムにおいても同国で有力な卸売業グループとなり、引き続き日本を含めたアジア地域における食品流通事業の一層の強化を進めてまいります。

社員教育につきましては、組織の強化に向けたマネジメント層を対象とした研修、営業力強化のための営業研修、当社グループの次代を担う若手人材の教育等に引き続き力を注いでまいります。また、与信管理につきましては、与信区分及び信用取引限度額を与信管理システムにより定期的に見直し、不良債権の発生防止に努めてまいります。

そして、自然災害等の緊急事態発生時において、事業資産の損害を最小限にとどめつつ、中核となる事業の継続あるいは早期復旧を可能とするためのBCP（事業継続計画）を策定・整備し、緊急時に備えての教育・訓練等を継続的に実施してまいります。

なお、「企業の社会的責任」につきましては、本業を誠実に遂行することを基本として、内部統制システムの整備・運用を維持しつつ、さらに統制レベルの向上を目指すとともに、コンプライアンスや環境問題をはじめ、企業に求められる様々な社会問題への対応にも真摯に取り組んでまいります。

新型コロナウイルスへの対応につきましては、衛生管理と感染拡大防止策を徹底し、食品流通に携わる企業グループとして、引き続き食品の安定供給という社会的使命を果たしてまいります。

### (9) 主要な事業内容

当社グループは食品卸売業を主な事業内容とし、さらに物流及びその他サービス等の事業活動を展開しております。

### (10) 主要拠点

#### ①当 社

本 社 ( 本 店 )	兵庫県西宮市松原町9番20号
東 京 本 部	東京都大田区大森中1丁目2番28号
支 社 及 び 製 造 工 場	北海道支社(北海道)、東北支社(宮城県)、東関東支社(東京都)、北関東支社(東京都)、南関東支社(東京都)、中部支社(愛知県)、北近畿支社(大阪府)、南近畿支社(大阪府)、西近畿支社(兵庫県)、中四国支社(広島県)、九州支社(福岡県)、上郡工場(兵庫県)

#### ②子会社

食 品 卸 売 業	Lein Hing Holdings Sdn.Bhd.(マレーシア)、Merison (M) Sdn.Bhd.(マレーシア)、Naspac Marketing Pte.Ltd.(シンガポール)、Song Ma Retail Co., Ltd.(ベトナム)、Toan Gia Hiep Phuoc Trading Co., Ltd.(ベトナム)
低 温 食 品 卸 売 業	ケイ低温フーズ(株)(兵庫県)
酒 類 ・ 食 品 卸 売 業	三陽物産(株)(大阪府)、ヤタニ酒販(株)(大阪府)
菓 子 卸 売 業	カトー菓子(株)(愛媛県)、(株)植嶋(和歌山県)
製 造 業	和歌山産業(株)(山形県)、兵庫興農(株)(兵庫県)
物 流 業	マンナ運輸(株)(京都府)、カトーロジスティクス(株)(兵庫県)

## (11) 従業員の状況

## ① 企業集団の従業員の状況

従業員数	前連結会計年度末比増減
4,282 (445) 名	+765 (+26) 名

(注) 臨時従業員は ( ) 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

## ② 当社の従業員の状況

従業員数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
1,124 (252) 名	+19 (+45) 名	40.6歳	15.4年

(注) 臨時従業員は ( ) 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

## (12) 主要な借入先の状況

借入先	借入額
Sumitomo Mitsui Banking Corporation Malaysia Berhad	1,465百万円
United Overseas Bank (Malaysia) Berhad	1,266百万円
AmBank Berhad	459百万円
HSBC Bank Malaysia Berhad	245百万円
Affin Bank Berhad	130百万円
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	120百万円

なお、当事業年度において、当社の借入金はありません。

(13) 重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	当社の出資比率	主 要 な 事 業 内 容
Lein Hing Holdings Sdn.Bhd.	百万円 1,494	% 85.00	食品・日用雑貨卸売業
ケイ低温フーズ株式会社	1,200	61.25	低温食品卸売業
三陽物産株式会社	670	51.00	酒類・食品卸売業
Song Ma Retail Co., Ltd.	120	100.00	食品卸売業
Naspac Marketing Pte.Ltd.	105	100.00	食品卸売業
ヤタニ酒販株式会社	100	100.00	酒類・食品卸売業

当社の連結子会社は上記に記載の6社を含む23社、持分法適用会社は10社（非連結子会社9社及び関連会社1社）であります。

(14) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況

- ① 発行可能株式総数 72,000,000株
- ② 発行済株式の総数 38,153,115株
- ③ 株主数 6,462名
- ④ 大株主（上位10名）

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	3,452千株	9.96%
三井物産株式会社	3,153	9.09
三菱商事株式会社	1,787	5.15
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	971	2.80
加藤和弥	953	2.75
住友商事株式会社	931	2.68
株式会社加藤興産	850	2.45
キューピー株式会社	841	2.42
ハウス食品グループ本社株式会社	838	2.42
カゴメ株式会社	731	2.11

- (注) 1. 当社は自己株式3,503,341株を保有しておりますが、上記大株主から除外しております。  
 2. 持株比率は自己株式（3,503,341株）を控除して計算しております。

## (2) 会社役員の状況

### ① 当事業年度末日における取締役及び監査役の状況

会社における地位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
※取締役社長	加藤 和 弥	
専務取締役	山 中 謙 一	営業本部長兼グループ営業担当 カトー酒販(株)代表取締役社長
常務取締役	太 田 尚 史	営業本部副本部長 東日本担当
常務取締役	中 村 考 直	営業本部副本部長兼広域流通担当 兼ブランド事業・海外事業担当
常務取締役	菅 公 博	南近畿支社長
取締役	日 比 啓 介	ロジスティクス本部長兼物流事業担当 カトーロジスティクス(株)代表取締役社長
取締役	打 田 雅 俊	東関東支社長
取締役	次 家 成 典	管理本部長兼グループ管理担当 加藤 S C アジアインベストメント(株)代表取締役社長
取締役(社外取締役)	八 十 川 祐 輔	(株)ワイノット代表取締役 MYCARE Hawaii Inc. CEO
取締役(社外取締役)	海 保 理 子	Office Kaiho代表
常勤監査役	中 島 嘉 幸	
監査役(社外監査役)	山 村 幸 治	日本山村硝子(株)代表取締役社長執行役員
監査役(社外監査役)	森 内 茂 之	太陽有限責任監査法人パートナー (株)コシダカホールディングス監査等委員である社外取締役 ダイドーグループホールディングス(株)社外監査役

(注) 1. ※印は代表取締役であります。

2. 監査役森内茂之氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

3. 当社は、取締役八十川祐輔氏、取締役海保理子氏、監査役山村幸治氏並びに監査役森内茂之氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

② 当事業年度中に就任した監査役

2020年12月18日開催の第74回定時株主総会において中島嘉幸氏が新たに監査役に選任され、就任いたしました。

③ 当事業年度中に退任した監査役

2020年12月18日開催の第74回定時株主総会終結の時をもって常勤監査役相良広基氏は任期満了により退任し、常勤監査役神月豊氏は辞任いたしました。

④ 当事業年度中の取締役の地位及び担当の異動

該当事項はありません。

⑤ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金や訴訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。なお、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置として、会社補償の免責金額を設定しております。

当該保険契約の被保険者は、当社及び当社の国内子会社の取締役及び監査役であり、その保険料については全額当社が負担しております。

⑥ 当事業年度に係る取締役及び監査役の報酬等

(i) 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、2021年2月27日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、決議する内容について独立役員と事前に協議し、答申を受けております。

なお、当事業年度後の2021年11月2日開催の取締役会において、取締役会の諮問機関として「ガバナンス委員会」を2021年12月17日付で設置することを決議しております。

a.基本方針

取締役の報酬は、企業価値の最大化に寄与することを目的に設計しており、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。具体的には固定報酬である基本報酬及び退職慰労金の他に、変動報酬である短期インセンティブとなる業績連動報酬により構成し、社外取締役の報酬については、経営の監督機能を十分に機能させるため、基本報酬のみとする。また、監査役の報酬については、あらかじめ株主総会で決議された範囲内で基本報酬のみを支給する。

b.基本報酬の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

(基本報酬を与える時期または条件の決定に関する方針を含む)

- ・ 取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、従業員給与の水準等も考慮しながら、別に定める内規に基づいて決定し、毎月支給する。
- ・ 退職慰労金は別に定める内規に基づいて算出し、株主総会の承認を経て決定し、株主総会の決議後一定の時期に支給する。

c.業績連動報酬の内容及び額の算定方法の決定に関する方針

(業績連動報酬を与える時期または条件の決定に関する方針を含む)

業績連動報酬は、企業活動の最終的な成果である各事業年度の連結及び単体の経常利益を業績指標とし、役位別に設定した支給率を乗じて算出した金額に基づき、毎年一定の時期に支給する。



#### d.取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬等については、取締役会決議に基づき代表取締役社長がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、業績連動報酬の評価及びその具体的な額の決定としております。これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ、各取締役の役割及び業務執行の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。

また、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、取締役会の決議に際しては、事前に独立役員と協議いたします。

#### (ii) 当事業年度に係る個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等は、独立役員と事前に協議した上で、取締役会にて決議された決定方針に基づく報酬基準に従って支給されていることから、取締役の個人別の報酬等の内容は決定方針に沿っています。

(iii) 取締役及び監査役の報酬等の総額

区 分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取 締 役 (うち社外取締役)	226 (12)	157 (12)	50 (-)	19 (-)	10 (2)
監 査 役 (うち社外監査役)	26 (8)	26 (8)	- (-)	- (-)	5 (2)
合 計 (うち社外役員)	253 (20)	183 (20)	50 (-)	19 (-)	15 (4)

- (注) 1. 上記には、2020年12月18日開催の第74回定時株主総会終結の時をもって退任した監査役1名及び辞任した監査役1名の計2名が含まれております。
2. 株主総会の決議（1988年12月16日改定）による取締役報酬限度額（使用人兼務取締役の使用人分の給与を除く）は年額350百万円であり、監査役報酬限度額は年額50百万円であります。当該株主総会終結時点の取締役の員数は14名、監査役の員数は3名であります。
3. 上記のほか、使用人兼務取締役の使用人分給与相当額11百万円を支払っております。
4. 上記の報酬等の総額には、以下のものが含まれております。
- ・当事業年度における役員賞与引当金の繰入額50百万円（取締役（社外取締役を除く）8名に対し50百万円）。
  - ・当事業年度における役員退職慰労引当金の繰入額19百万円（取締役（社外取締役を除く）8名に対し19百万円）。
5. 業績連動報酬は、企業活動の最終的な成果である各事業年度の連結及び単体の経常利益を業績指標とし、その実績の推移は1.(7) 財産及び損益の状況に記載のとおりであります。当社の業績連動報酬は、役員別に設定した支給率を乗じて算出されております。
6. 取締役会は、代表取締役社長加藤和弥に対し、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の額の決定を委任しております。権限の内容及び委任理由等は上記(i)(ii)に記載のとおりであります。

⑦ 役員退職慰労引当金の残高

当事業年度末現在の役員退職慰労引当金残高（当事業年度に係る役員退職慰労引当金の繰入額を除く）は、次のとおりであります。

取締役（社外取締役を除く） 8名に対し 172百万円

⑧ 社外役員に関する事項

(i) 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

- ・社外取締役八十川祐輔氏は、(株)ワイノットの代表取締役及びMYCARE Hawaii Inc.のCEOであります。(株)ワイノット及びMYCARE Hawaii Inc.と当社との間には特別な関係はありません。
- ・社外取締役海保理子氏は、Office Kaihoの代表であります。Office Kaihoと当社との間には特別な関係はありません。
- ・社外監査役山村幸治氏は、日本山村硝子(株)の代表取締役社長執行役員であります。日本山村硝子(株)と当社との間には特別な関係はありません。
- ・社外監査役森内茂之氏は、太陽有限責任監査法人のパートナー、(株)コシダカホールディングスの監査等委員である社外取締役及びガイドグループホールディングス(株)の社外監査役であります。太陽有限責任監査法人及び(株)コシダカホールディングスと当社との間には特別な関係はありません。ガイドグループホールディングス(株)と当社は取引関係がありますが、直近の取引実績より主要な取引先には該当いたしません。

(ii) 当事業年度における主な活動状況

区分	氏名	主な活動状況及び 果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要
社外取締役	八十川 祐 輔	同氏は当事業年度中に開催の取締役会14回すべてに出席し、豊富な経験と幅広い見識に基づき、当社の経営執行等の適法性について、独立した立場から客観的で有益な発言を適宜行っております。
社外取締役	海 保 理 子	同氏は当事業年度中に開催の取締役会14回すべてに出席し、豊富な経験と幅広い見識に基づき、当社の経営執行等の適法性について、独立した立場から客観的で有益な発言を適宜行っております。

区分	氏名	主 な 活 動 状 況
社外監査役	山 村 幸 治	同氏は当事業年度中に開催の取締役会14回すべてに出席し、豊富な経験と幅広い見識に基づき、当社の経営執行等の適法性について、独立した立場から客観的で有益な発言を適宜行っております。 また、当事業年度中に開催の監査役会13回すべてに出席し、監査結果についての意見交換、監査に関する重要事項の協議等を行っております。
社外監査役	森 内 茂 之	同氏は当事業年度中に開催の取締役会14回すべてに出席し、公認会計士としての専門的見地に基づき、当社の経営執行等の適法性について、独立した立場から客観的で有益な発言を適宜行っております。 また、当事業年度中に開催の監査役会13回すべてに出席し、公認会計士としての専門的見地に基づき、監査結果についての意見交換、監査に関する重要事項の協議等を行っております。

(iii) 責任限定契約の内容の概要

当社は、各社外取締役及び各社外監査役との間で、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、当社定款第26条及び第33条の規定に基づき、社外取締役及び社外監査役が職務を行うにあたり善意でかつ重大な過失がない時は、法令の定める最低責任限度額をもって当社に対する損害賠償責任の限度とする責任限定契約を締結しております。

## (3) 会計監査人の状況

① 名称 有限責任 あずさ監査法人

② 報酬等の額

	報酬等の額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	62百万円
当社及び当社子会社が支払うべき金銭 その他の財産上の利益の合計額	77百万円

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

3. 当社の重要な子会社のうち、Lein Hing Holdings Sdn.Bhd.、Song Ma Retail Co., Ltd.及びNaspac Marketing Pte.Ltd.は、当社の会計監査人以外の監査法人の監査を受けております。

③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

④ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

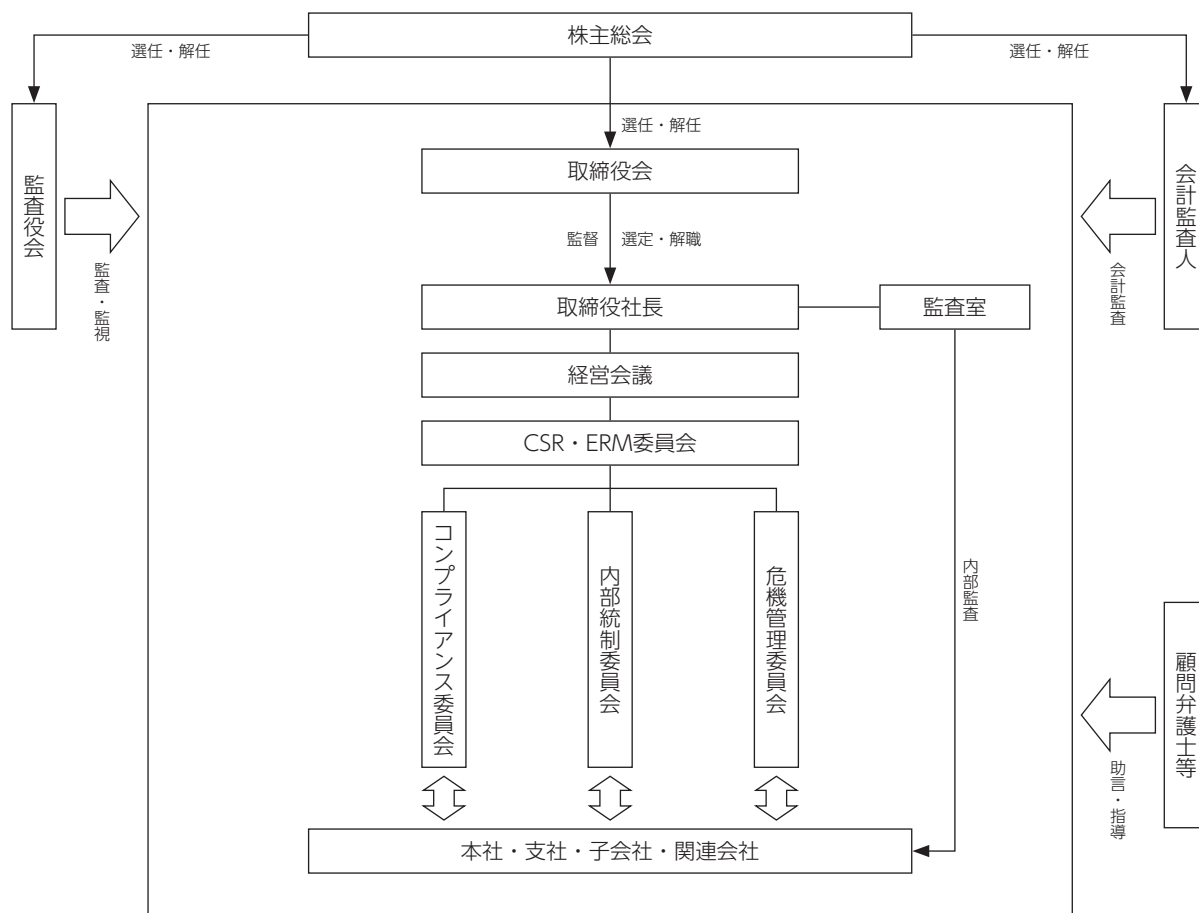
### 3. 会社の体制及び方針

#### (1) 当社の企業統治の体制

当社は、コーポレート・ガバナンスを「株主・取引先・従業員・社会に対する継続的な企業価値の増大」を図るための経営統治機能と位置づけております。

したがってステークホルダーのための利益を追求すると同時に、社会の構成員として法令・社会規範を遵守しつつ、適切な経営活動を推進する統治体制の確立に取り組んでおり、そのため取締役の任期を1年とするとともに、社外取締役を設置しております。また、取締役の業務執行を厳正に監視するため、監査役についても、その半数以上を社外監査役としております。

< 当社の現在のコーポレート・ガバナンス体制図 >



(2) 業務の適正を確保するための体制

当社の業務の適正を確保するための体制に関する基本方針（いわゆる「内部統制システム構築の基本方針」）は、以下のとおりです。

(1) 当社並びに子会社の取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ① 「加藤グループ行動規範」及び「コンプライアンス規程」を定め、当社並びに子会社のすべての取締役及び使用人は、法令・社会規範を遵守するとともに、取締役による職務執行の監督機能を維持・向上するため、社外取締役を継続的に選任し、公正かつ適正に業務を執行する。
- ② 法令違反その他コンプライアンスに関する問題の早期是正を図るため、内部者通報制度による「ホットライン」を設置するとともに、コンプライアンス担当取締役を委員長とした「コンプライアンス委員会」を設置し、関連部署と連携してコンプライアンス体制の一層の整備・充実を図る。
- ③ コンプライアンスの推進については、経営理念、コンプライアンス方針を当社並びに子会社のすべての取締役及び使用人に、社内会議並びに研修を通じて周知徹底し、高い倫理観に基づいて誠実に行動する企業風土を醸成する。
- ④ 内部監査室は、コンプライアンス体制の有効性を監視し、問題点を認めたときは、取締役社長に対し改善を勧告する。
- ⑤ 市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは一切の関係を持たない。また、管理担当取締役を責任者として、企業防衛対策協議会に加盟して情報の収集、研修に努めるとともに、暴力的な要求や不当な要求に対しては警察等の外部関係機関と連携し組織的に対処する。

(2) 財務報告に係る内部統制の体制

- ① 取締役社長は「財務報告に係る内部統制の基本方針」に従い、財務報告の適正性を確保するための体制を整備する。
- ② 取締役社長は「内部統制規程」を定め、管理本部長又は管理担当取締役を委員長とした「内部統制委員会」を設置し、内部統制の中で発生した問題の対応・解決に当たる。

(3) 当社並びに子会社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ① 当社並びに子会社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理は、「文書取扱管理規程」「情報システム管理規程」に従い、文書及び電磁的媒体に記録されたものを整理・保存するとともに、情報漏洩を防止する。
- ② 個人情報及び個人データに関しては、「特定個人情報取扱規程」「個人情報保護管理規程」「個人情報及び個人データの管理に関する手引」の遵守を徹底する。

- (4) 当社並びに子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- ① 経営リスク管理体制として、営業本部長を委員長とした「危機管理委員会」を常設し、関連部署は担当取締役とともにリスク管理体制を構築し、重大な危機発生時には、取締役社長を本部長とした「対策本部」を迅速に立ち上げ、事態の対応に当たる。
  - ② 対策本部は、リスクのカテゴリー別に対応する責任部署を定め、リスク管理の実効性を高めるための対策を策定し実施する。
  - ③ 営業本部長は、想定されるリスクに対応する「リスク管理規程」を管理し、指導する。
  - ④ 危機管理委員会は、想定されるリスクの影響度を評価し、危機管理委員会の組織体制の確立、危機対応マニュアルの整備を進めるとともに、定期的な危機対応訓練によるリスク管理教育を実施する。
- (5) 当社並びに子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ① 当社の取締役の職務執行を決定するために、定例の取締役会を原則として毎月1回開催し、重要事項については、取締役社長主催の経営会議において執行方針を事前に協議したうえで、取締役会で決議する。
  - ② 当社並びに子会社の取締役の職務執行については、「取締役会規程」「経営会議規程」「業務分掌規程」「職務権限規程」「関係会社管理規程」及び「稟議取扱規程」において責任と権限並びに執行手続きについて定め、業務の効率的運営及び責任体制を確立する。
  - ③ 当社の取締役は、子会社の経営の自主性及び独立性を尊重しつつ、子会社の取締役が適正かつ効率的な運営に資するために、定例の会議を開催して経営数値その他の重要な情報について定期的な経営報告を義務付け、必要に応じて当社の取締役が助言や指導を行う。
- (6) 当社並びに子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- ① 当社並びに子会社は、法令・社会規範を遵守するとともに、「加藤グループ行動規範」に基づき、社会的な要請に応える適法かつ公正な業務に努める体制を構築する。
  - ② 当社並びに子会社のコンプライアンス体制は、当社CSR推進部を事務局とし、管理本部長が統括管理する。
  - ③ 当社並びに子会社のリスク管理体制は、当社社長室を事務局とし、営業本部長が統括管理する。
  - ④ 当社並びに子会社の監査については、当社の内部監査室が「監査規程」に基づき実施する。
  - ⑤ 子会社の経営については、「関係会社管理規程」に基づき、重要な事項については事前に協議し、経営内容を的確に把握するために、「重要な報告事項」を定め定期的に報告を求める。



- (7) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びに当該使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- ① 監査役は、必要に応じて取締役社長と協議のうえ、職務を補助すべき使用人として内部監査室員を指名し、監査業務に必要な事項を命令することができる。
  - ② 指名期間中の当該使用人に対する指揮権は監査役に移譲され、その命令に関して取締役の指揮命令は受けないものとする。
- (8) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
- ① 当社の取締役及び使用人又は子会社の取締役及び使用人は、会社の目的外の行為その他法令・定款に違反する行為、会社に著しい損害を招く恐れがある事実、会社の業務に著しく不当な事実、その他監査役会に報告すべきものと定めた事項について、監査役に報告する。また、上記にかかわらず、監査役はいつでも必要に応じて当社の取締役及び使用人又は子会社の取締役及び使用人に対して報告を求めることができる。
  - ② 当社の監査役へ報告を行った当社並びに子会社の取締役及び監査役並びに使用人に対し、報告したことを理由にして不利な取扱いを行うことを禁止し、それを当社並びに子会社の取締役及び監査役並びに使用人に周知徹底する。
  - ③ 当社の監査役は、取締役の意思決定に関し善管注意義務・忠実義務等の履行状況を監視・検証するために、取締役会、経営会議その他重要会議に出席し、必要があると認められるときは、当社並びに子会社の取締役及び監査役並びに使用人に説明を求めるとともに、意見を述べる。
  - ④ 当社の監査役は、必要に応じて代表取締役と意見を交換する。
- (9) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ① 監査役は、情報収集のための権限を確保し、独任性を尊重しつつ効率的に職務を実行するとともに、子会社の監査役、内部監査室及び会計監査人と常に緊密に連携し情報交換を行い、相互補完、相互牽制を図りながら監査の実効性を高める。
  - ② 監査役は、監査の実施にあたり必要な場合には、弁護士、公認会計士等の専門家を活用する。
  - ③ 監査役がその職務執行により生ずる費用又は債務について、前払い等の請求をしてきたときは、担当部署において審議の上、当該請求に係る費用が職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかに費用又は債務を処理する。

なお、当事業年度後の2021年11月2日開催の取締役会において、取締役会の諮問機関として「ガバナンス委員会」を2021年12月17日付で設置することを決議しております。

#### 4. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社の取締役会は、取締役10名（うち、社外取締役2名）で構成されており、経営に関する決定機能と業務執行機能を分離し、意思決定の迅速化と取締役の責任の明確化を図るための執行役員制度を採用することで、環境の変化に即応することができる経営体制を構築しております。

取締役会には取締役及び監査役3名（うち、社外監査役2名）が出席して、各業務執行取締役から業務執行状況の報告が行われるとともに、重要事項の審議・決議を行っております。議場において社外取締役は、独立した立場から決議に加わるとともに、経営の監視・監督を行っており、各監査役についても同様に経営の監査を行っております。

当社では、コンプライアンス担当取締役である管理本部長を委員長とするコンプライアンス委員会が、関連部署と連携して法令等遵守の強化を図っております。さらに、業務の有効性及び効率性、財務報告の信頼性、事業活動に関わる法令等の遵守並びに資産の保全を図るため、管理本部長を委員長とする内部統制委員会を設置し、その設備・運用状況をチェックし、内部統制を推進しております。また、評価方法の適時見直しを行い、内部統制システムの質的向上を図っております。自然災害や食品事故等の経営リスク管理については、営業本部長を委員長とする危機管理委員会にて体制の整備・運用状況を確認しております。

取締役社長は、自らを委員長とするCSR・ERM委員会にて、これらの活動状況を確認し、横断的な意思決定・改善指示を行っております。

常勤監査役は取締役会のほか、経営会議等の社内重要会議に出席し、重要書類を随時確認するとともに、取締役から業務執行の状況について直接聴取を行い、業務執行の状況に関する問題点を日常業務レベルで監視する体制を整備しております。また、「コンプライアンス」「内部統制」「危機管理」それぞれの課題について3つの委員会から報告を受けるとともに、社外取締役に独立した立場から意見をもらうことで、経営監視機能の強化及び向上を図っております。さらに、当社グループの監査役、内部監査室及び会計監査人と常に緊密に連携し、定期的に情報交換を行うことで、監査の実効性の向上を図っております。

## 5. 資本政策に関する基本方針

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を目指して、「健全な財務基盤の確立」「持続的成長に向けた投資」「株主還元」の3つのバランスを取ることを基本といたします。

### (1) 健全な財務基盤の確立

当社グループが事業を継続し、社会にとって食のインフラ機能としての役割を維持させるために、充実した自己資本を確保し、健全な財務基盤を確立いたします。

### (2) 持続的成長に向けた投資

当社グループが事業を継続するために、各種機能の拡充・維持を目的とした新規投資・更新投資及び人材への投資を行っていくとともに、当社グループが競争力を確保して成長し続けるために、既存事業の収益力向上及び新規事業の開発などへの投資も積極的に行ってまいります。

### (3) 株主還元

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要政策と認識し、収益力の向上と財務体質の強化を図りながら、安定的かつ業績に見合う適正な配当を維持いたします。

自己株式の取得については、資本効率の向上も勘案して、当社の業績や資本の状況、株式市場の状況など総合的に判断し、必要に応じて機動的に実施いたします。なお、保有する自己株式については、将来的な活用方法など総合的に判断し、必要に応じて消却を実施いたします。

## 6. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、上記「5. 資本政策に関する基本方針 (3)株主還元」に記載の方針に基づいて、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うこととし、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

内部留保につきましては、経営基盤のさらなる強化に向けて、物流機能の充実、情報システムの高度化及び新規事業投資等に積極的に活用してまいりたいと考えております。

この方針に基づき、当期の期末配当につきましては、当初予想の普通配当1株につき36円とすることを予定しております。これに伴い、すでにお支払いしております中間配当1株につき36円を合わせた年間配当は1株につき72円となります。

なお、当社は「取締役会の決議によって、毎年3月31日を基準日として中間配当をすることができる」旨を定款に定めております。

---

(注) 本事業報告中に記載の金額及び株式数は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 連結計算書類

## 連結貸借対照表 (2021年9月30日現在)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
	百万円		百万円
<b>流 動 資 産</b>	<b>255,508</b>	<b>流 動 負 債</b>	<b>223,255</b>
現金及び預金	82,273	支払手形及び買掛金	202,960
受取手形及び売掛金	136,881	短期借入金	3,691
リース投資資産	661	1年内返済予定の長期借入金	31
商品及び製品	27,150	リース債務	1,383
仕掛品	3	未払金	10,088
原材料及び貯蔵品	248	未払費用	421
その他の他	8,974	未払法人税等	2,125
貸倒引当金	△686	未払消費税等	188
<b>固 定 資 産</b>	<b>128,594</b>	賞与引当金	1,329
<b>有 形 固 定 資 産</b>	<b>48,092</b>	役員賞与引当金	59
建物及び構築物	17,167	その他の他	974
機械装置及び運搬具	2,256	<b>固 定 負 債</b>	<b>25,286</b>
工具、器具及び備品	1,148	長期借入金	136
土地	24,373	リース債務	10,223
リース資産	1,475	繰延税金負債	6,381
建設仮勘定	1,273	役員退職慰労引当金	381
その他の他	397	退職給付に係る負債	5,358
<b>無 形 固 定 資 産</b>	<b>6,517</b>	資産除去債務	171
のれん	943	その他の他	2,634
ソフトウェア	5,351	<b>負 債 合 計</b>	<b>248,542</b>
電話加入権	45	<b>純 資 産 の 部</b>	
その他の他	177	<b>株 主 資 本</b>	<b>112,663</b>
<b>投 資 そ の 他 の 資 産</b>	<b>73,984</b>	資本金	5,934
投資有価証券	48,380	資本剰余金	8,760
差入保証金	5,978	利益剰余金	107,671
投資不動産	2,938	自己株式	△9,702
繰延税金資産	277	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>17,532</b>
退職給付に係る資産	2,438	その他有価証券評価差額金	17,383
リース投資資産	9,077	繰延ヘッジ損益	0
その他の他	4,993	為替換算調整勘定	△272
貸倒引当金	△98	退職給付に係る調整累計額	420
<b>資 産 合 計</b>	<b>384,102</b>	<b>非 支 配 株 主 持 分</b>	<b>5,364</b>
		<b>純 資 産 合 計</b>	<b>135,560</b>
		<b>負 債 純 資 産 合 計</b>	<b>384,102</b>

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書 (2020年10月1日から2021年9月30日まで)

科 目	金 額	
	内 訳	合 計
売上高		1,137,101
売上原価		1,062,783
売上総利益		74,317
販売費及び一般管理費		62,705
営業利益		11,612
営業外収益		
受取利息及び配当金	981	
持分法による投資利益	73	
為替差益	40	
不動産賃貸料	355	
売却の収入	124	
その他	496	2,072
営業外費用		
支不払利借利息	109	
不動産賃貸費用	167	
倒引当金繰入	24	
売却の費用	54	
その他	46	402
経常利益		13,281
特別利益		
固定資産売却益	20	
投資有価証券売却益	0	
補助金収入	48	68
特別損失		
固定資産除売却損失	48	
減価償却損	190	
投資有価証券売却損	0	
投資有価証券評価損	204	
繰上解約	9	453
税金等調整前当期純利益		12,896
法人税、住民税及び事業税	4,145	
法人税等調整額	66	4,212
当期純利益		8,684
非支配株主に帰属する当期純利益		298
親会社株主に帰属する当期純利益		8,385

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書 (2020年10月1日から2021年9月30日まで)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
当連結会計年度期首残高	百万円 5,934	百万円 8,760	百万円 101,745	百万円 △6,550	百万円 109,890
当連結会計年度変動額					
剰 余 金 の 配 当			△2,459		△2,459
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益			8,385		8,385
自 己 株 式 の 取 得				△3,152	△3,152
株主資本以外の項目の当連結 会計年度変動額(純額)					
当連結会計年度変動額合計	－	－	5,926	△3,152	2,773
当連結会計年度末残高	5,934	8,760	107,671	△9,702	112,663

	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額					非 支 配 分 株 主 持 分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損 益	為 替 換 算 調 整 勘 定	退職給付に係る 調 整 累 計 額	その他の包括利益 累 計 額 合 計		
当連結会計年度期首残高	百万円 15,344	百万円 1	百万円 △841	百万円 302	百万円 14,807	百万円 4,866	百万円 129,563
当連結会計年度変動額							
剰 余 金 の 配 当							△2,459
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益							8,385
自 己 株 式 の 取 得							△3,152
株主資本以外の項目の当連結 会計年度変動額(純額)	2,038	△1	568	118	2,725	498	3,223
当連結会計年度変動額合計	2,038	△1	568	118	2,725	498	5,996
当連結会計年度末残高	17,383	0	△272	420	17,532	5,364	135,560

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 計算書類

## 貸借対照表 (2021年9月30日現在)

資 産 の 部		金 額	負 債 の 部		金 額
科 目			科 目		
		百万円			百万円
<b>流 動 資 産</b>		<b>199,975</b>	<b>流 動 負 債</b>		<b>177,385</b>
現金及び預金		77,222	買掛金		156,490
受取手形		603	リース債務		1,210
売掛金		98,679	未払金		7,073
商品及び製品		661	未払費用		161
仕掛品		16,460	未払法人税等		1,747
原材料及び貯蔵品		3	前受金		8
前払費用		105	前受り金		9,652
前未払入金		64	前受り当金		24
短期貸付金		677	賞与引当金		966
その他貸付金		4,410	役員賞与引当金		50
倒引当金		1,273	<b>固 定 負 債</b>		<b>22,129</b>
		434	リース債務		9,903
		△622	繰延税金負債		6,012
<b>固 有 形 固 定 資 産</b>		<b>123,012</b>	退職給付引当金		3,802
建物		39,658	役員退職慰労引当金		191
構築物		13,692	資産除去債務		104
機械及び装置		255	その他		2,114
車両運搬具		1,501	<b>負 債 合 計</b>		<b>199,514</b>
工具、器具及び備品		0	<b>純 資 産 の 部</b>		
土地		842	株 主 資 本		107,030
建物		1,404	資 本 金		5,934
建設仮勘定		412	資 本 剰 余 金		8,806
無形固定資産		5,446	資 本 準 備 金		8,806
ソフトウェア		5,241	利 益 剰 余 金		101,993
電話加入権		176	利 益 準 備 金		889
その他の資産		28	その他利益剰余金		101,104
投資有価証券		77,907	固定資産圧縮積立金		882
関係会社株式		42,154	別 途 積 立 金		92,100
関係会社出資		17,920	繰 越 利 益 剰 余 金		8,121
関係会社貸付金		162	<b>自 己 株 式</b>		<b>△9,702</b>
長期貸付証券		85	評 価 ・ 換 算 差 額 等		<b>16,442</b>
差敷投資		900	その他有価証券評価差額金		16,442
建設投資		1,221	繰 延 ハ ッ ジ 損 益		0
前払年金費用		2,145	<b>純 資 産 合 計</b>		<b>123,472</b>
前払投資		178	<b>負 債 純 資 産 合 計</b>		<b>322,987</b>
リース投資		1,567			
その他投資		1,585			
倒引当金		9,077			
投資引当金		1,617			
投資引当金		△695			
		△13			
<b>資 産 合 計</b>		<b>322,987</b>			

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。



## 損益計算書 (2020年10月1日から2021年9月30日まで)

科 目	金 額	
	内 訳	合 計
売 上 高 価		779,032
売 上 原 価		728,245
売 上 総 利 益		50,787
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		40,092
営 業 利 益		10,695
営 業 外 収 益		
受 取 配 当 息	68	
為 替 差 益	787	
不 動 産 賃 貸 料 入 入	18	
雑 収 入	260	
営 業 外 収 入	122	
支 払 利 貸 費 用	272	1,528
不 動 産 賃 貸 費 用	22	
貸 倒 引 当 金 繰 入	171	
売 倒 引 電 費	24	
雑 損 失	53	
経 常 利 益	22	294
特 別 利 益		11,929
固 定 資 産 売 却 益	0	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	0	
補 助 金 収 入	48	
投 資 評 価 引 当 金 戻 入 額	137	185
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 却 損	44	
投 資 有 価 証 券 売 却 損	0	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	204	
引 当 金 繰 入	4	252
税 引 前 当 期 純 利 益		11,862
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	3,440	
法 人 税 等 調 整 額	115	3,555
当 期 純 利 益		8,307

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書 (2020年10月1日から2021年9月30日まで)

	株 主 資 本									
	資本金	資本剰余金		利 益 剰 余 金				自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	利益準備金	そ の 他 利 益 剰 余 金						利益剰余金合計
				固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	別 途 積 立 金	繰越利益剰余金			
当期首残高	百万円 5,934	百万円 8,806	百万円 889	百万円 861	百万円 59	百万円 85,900	百万円 8,435	百万円 96,145	百万円 △6,550	百万円 104,335
当期変動額										
固定資産圧縮積立金の積立				33			△33	－		－
固定資産圧縮積立金の取崩				△12			12	－		－
特別償却準備金の取崩					△59		59	－		－
別途積立金の積立						6,200	△6,200	－		－
剰余金の配当							△2,459	△2,459		△2,459
当期純利益							8,307	8,307		8,307
自己株式の取得									△3,152	△3,152
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）										
当期変動額合計	－	－	－	21	△59	6,200	△314	5,847	△3,152	2,694
当期末残高	5,934	8,806	889	882	－	92,100	8,121	101,993	△9,702	107,030

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損 益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	百万円 14,424	百万円 1	百万円 14,425	百万円 118,761
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の積立				－
固定資産圧縮積立金の取崩				－
特別償却準備金の取崩				－
別途積立金の積立				－
剰余金の配当				△2,459
当期純利益				8,307
自己株式の取得				△3,152
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	2,017	△1	2,016	2,016
当期変動額合計	2,017	△1	2,016	4,711
当期末残高	16,442	0	16,442	123,472

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 監査報告

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

### 独立監査人の監査報告書

2021年11月11日

加藤産業株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
大阪事業所

指定有限責任社員	公認会計士	中	島	久	木
業務執行社員					
指定有限責任社員	公認会計士	河	野	匡	伸
業務執行社員					

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、加藤産業株式会社の2020年10月1日から2021年9月30日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、加藤産業株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 会計監査人の監査報告書 謄本

**独立監査人の監査報告書**

2021年11月11日

加藤産業株式会社  
取締役会 御中有限責任 あずさ監査法人  
大阪事業所指定有限責任社員 公認会計士 中 島 久 木  
業 務 執 行 社 員  
指定有限責任社員 公認会計士 河 野 匡 伸  
業 務 執 行 社 員

## 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、加藤産業株式会社の2020年10月1日から2021年9月30日までの第75期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上



## 監査役会の監査報告書 謄本

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2020年10月1日から2021年9月30日までの第75期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2021年11月12日

加藤産業株式会社

監査役会

常勤監査役 中 島 嘉 幸 ㊟

監 査 役 (社外監査役) 山 村 幸 治 ㊟

監 査 役 (社外監査役) 森 内 茂 之 ㊟

以 上



# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要政策と認識し、収益力の向上と財務体質の強化を図りながら、安定的かつ業績に見合う適正な配当を維持することを基本方針としております。また、内部留保につきましては、経営基盤のさらなる強化に向けて、物流機能の充実、情報システムの高度化及び新規事業投資等に積極的に活用してまいりたいと考えております。

この方針に基づき、第75期の剰余金の処分につきましては、次のとおりといたしたいと存じます。

#### 1. 期末配当に関する事項

##### (1) 配当財産の種類

金銭といたします。

##### (2) 株主に対する配当財産の割り当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金36円

総額 1,247,391,864円

(注) 中間配当として1株につき36円をお支払いいたしておりますので、当期の年間配当は1株につき72円となります。

##### (3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2021年12月20日といたしたいと存じます。

#### 2. その他の剰余金の処分にに関する事項

##### (1) 増加する剰余金の項目及びその額

別途積立金 5,800,000,000円

##### (2) 減少する剰余金の項目及びその額

繰越利益剰余金 5,800,000,000円

## 第2号議案 取締役12名選任の件

取締役全員（10名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、コーポレート・ガバナンスの強化を図るため、社外取締役3名を含む取締役12名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名	現在の当社における地位及び担当
1	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 かとうかずや 加藤和弥	代表取締役社長
2	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 やまなかけんいち 山中謙一	専務取締役 営業本部長兼グループ営業担当
3	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 おおたなかし 太田尚史	常務取締役 営業本部副本部長 東日本担当
4	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 なかむらとしなお 中村考直	常務取締役 営業本部副本部長兼広域流通担当 兼ブランド事業・海外事業担当
5	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 すがきひろ 菅公博	常務取締役 南近畿支社長
6	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 ひびけいすけ 日比啓介	取締役 ロジスティクス本部長兼物流事業担当
7	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 うちたまさとし 打田雅俊	取締役 東関東支社長
8	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 つべいえしげのり 次家成典	取締役 管理本部長兼グループ管理担当
9	<input checked="" type="checkbox"/> 新 <input type="checkbox"/> 任 おおにしただかし 大西高司	執行役員 中四国支社長
10	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 やそかわゆうすけ 八十川祐輔	社外取締役
		<input type="checkbox"/> 社外役員 <input type="checkbox"/> 独立役員
11	<input type="checkbox"/> 再 <input type="checkbox"/> 任 かいほあやこ 海保理子	社外取締役
		<input type="checkbox"/> 社外役員 <input type="checkbox"/> 独立役員
12	<input checked="" type="checkbox"/> 新 <input type="checkbox"/> 任 あおきひでひこ 青木英彦	—
		<input type="checkbox"/> 社外役員 <input type="checkbox"/> 独立役員

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
1	<div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">再任</div> かとうかずや 加藤和弥 (1969年7月10日生)	1994年3月 当社入社 1995年12月 当社取締役社長室長 1996年10月 当社取締役物流部長 1997年12月 当社取締役ロジスティクス担当兼営業企画部長 1999年4月 当社取締役ロジスティクス担当兼営業担当補佐 1999年12月 当社常務取締役ロジスティクス担当兼営業担当補佐 2000年3月 当社常務取締役システム本部長・営業本部長補佐 2001年12月 当社専務取締役管理本部長・システム本部長・関連事業本部長 2003年12月 当社代表取締役社長 2012年12月 当社代表取締役社長システム本部長 2016年12月 当社代表取締役社長情報システム担当 2019年12月 当社代表取締役社長(現任) (重要な兼職の状況) 重要な兼職はありません。	953,388株
<p>■取締役候補者とした理由</p> <p>加藤和弥氏は、食品流通業界における幅広い人脈と企業経営者としての豊富な経験を有しており、人格・見識ともに優れております。当社においては、2003年12月から代表取締役社長を務め、長年にわたりグループ全体の経営の指揮を執り、企業価値の向上に貢献しております。これらのことから当社の持続的な企業価値向上に資する者として適任であると判断し、同氏を引き続き取締役候補者いたしました。</p>			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
2	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">再任</div> やま なか けん いち 山 中 謙 一 (1960年3月30日生)	1982年4月 当社入社 2005年12月 当社北大阪支店長 2007年10月 当社中四国支社高松支店長 2009年10月 当社中四国支社長 2012年12月 当社取締役中四国支社長 2015年12月 当社取締役南関東支社長 2016年12月 当社常務取締役南関東支社長 2017年12月 当社常務取締役営業本部副本部長 東日本担当 2018年12月 当社専務取締役営業本部長 2019年12月 当社専務取締役営業本部長兼グループ営業担当 (現任)  (重要な兼職の状況) カトー酒販(株)代表取締役社長	15,100株
<p><b>■取締役候補者とした理由</b>            山中謙一氏は、主に営業に関する業務に従事し、幅広い取引先との関係を築いてまいりました。また、営業力の強化並びに安定収益の確保に貢献しております。これらのことから当社の持続的な企業価値向上に資する者として適任であると判断し、同氏を引き続き取締役候補者といたしました。</p>			
3	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">再任</div> おお た たか し 太 田 尚 史 (1961年4月26日生)	1984年4月 当社入社 2006年2月 当社秋田支店長 2007年12月 当社北海道支社長代行兼札幌支店長 2010年4月 当社北海道支社長兼札幌支店長 2010年10月 当社北海道支社長 2012年12月 当社執行役員東北支社長 2013年4月 当社執行役員東北支社長兼仙台支店長 2013年12月 当社取締役東北支社長兼仙台支店長 2016年12月 当社取締役東関東支社長 2018年12月 当社常務取締役営業本部副本部長兼東関東支社長 2019年12月 当社常務取締役営業本部副本部長 東日本担当 (現任)  (重要な兼職の状況) 重要な兼職はありません。	7,100株
<p><b>■取締役候補者とした理由</b>            太田尚史氏は、営業分野において豊富な業務経験と知見を有し、営業力の強化並びに安定収益の確保に貢献しております。これらのことから当社の持続的な企業価値向上に資する者として適任であると判断し、同氏を引き続き取締役候補者といたしました。</p>			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
4	<div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">再任</div> <small>なかむらとしなお</small> 中村考直 (1967年9月7日生)	1991年4月 当社入社 2008年10月 当社中部支社名古屋支店長 2011年4月 当社広域流通部長 2013年12月 当社執行役員広域流通部長 2014年12月 当社執行役員広域流通部長兼ブランド事業部長 2015年12月 当社取締役営業本部長補佐兼広域流通部長兼ブランド事業部長 2017年8月 当社取締役営業本部長補佐兼広域流通担当兼ブランド事業部長 2018年12月 当社常務取締役営業本部長補佐兼広域流通担当兼ブランド事業部長兼ブランド事業・海外事業担当 2019年4月 当社常務取締役営業本部長補佐兼広域流通担当兼ブランド事業・海外事業担当 2019年12月 当社常務取締役営業本部副本部長兼広域流通担当兼ブランド事業・海外事業担当 (現任)  (重要な兼職の状況) 重要な兼職はありません。	20,045株
<p>■取締役候補者とした理由</p> <p>中村考直氏は、営業分野において豊富な業務経験と知見を有しております。また、ブランド事業・海外事業担当として自社ブランド商品強化並びに安定収益の確保に貢献しております。これらのことから当社の持続的な企業価値向上に資する者として適任であると判断し、同氏を引き続き取締役候補者といたしました。</p>			

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所 有 す る 当社株式の数
5	再 任 菅 公 博 (1963年1月21日生)	1981年4月 当社入社 2007年9月 当社九州支社福岡支店長 2008年12月 当社九州支社福岡支店長兼山口営業所長 2009年10月 当社九州支社福岡支店長 2013年4月 当社九州支社長兼福岡支店長 2013年12月 当社執行役員九州支社長兼福岡支店長 2015年2月 当社執行役員九州支社長兼福岡支店長兼山口営業所長 2015年10月 当社執行役員九州支社長兼福岡支店長 2016年12月 当社執行役員南近畿支社長 2016年12月 当社取締役南近畿支社長 2019年12月 当社常務取締役南近畿支社長 (現任) (重要な兼職の状況) 重要な兼職はありません。	7,600株
<b>■取締役候補者とした理由</b> 菅公博氏は、主に営業に関する業務に従事し、豊富な業務経験と知見を有しております。また、幅広い取引先との関係を築き、安定収益の確保に貢献しております。これらのことから当社の持続的な企業価値向上に資する者として適任であると判断し、同氏を引き続き取締役候補者いたしました。			
6	再 任 日 比 啓 介 (1965年12月28日生)	1989年4月 当社入社 2010年10月 当社ロジスティクス部長 2014年12月 当社執行役員システム本部副本部長兼ロジスティクス部長 2016年12月 当社取締役ロジスティクス本部長兼ロジスティクス部長 2018年12月 当社取締役ロジスティクス本部長兼ロジスティクス部長兼物流事業担当 2019年1月 当社取締役ロジスティクス本部長兼物流事業担当 (現任) (重要な兼職の状況) カトーロジスティクス(株)代表取締役社長	5,500株
<b>■取締役候補者とした理由</b> 日比啓介氏は、ロジスティクス部門において豊富な経験と知見を有し、現在、当社取締役ロジスティクス本部長兼物流事業担当として、物流の分野において当社を牽引しております。これらのことから当社の持続的な企業価値向上に資する者として適任であると判断し、同氏を引き続き取締役候補者いたしました。			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
7	<p style="text-align: center;">再任</p> <p>打田雅俊 (1963年3月4日生)</p>	<p>1985年4月 当社入社                      2006年6月 当社南近畿支社阪和支店長                      2011年4月 当社北近畿支社北大阪支店長                      2011年11月 当社北近畿支社長兼北大阪支店長                      2013年12月 当社執行役員北近畿支社長兼北大阪支店長                      2016年10月 当社執行役員北近畿支社長                      2017年12月 当社取締役北近畿支社長                      2019年12月 当社取締役東関東支社長（現任）</p> <p>(重要な兼職の状況)                      重要な兼職はありません。</p>	5,200株
<p><b>■取締役候補者とした理由</b>                      打田雅俊氏は、主に営業に関する業務に従事し、幅広い取引先との関係を築いてまいりました。また、営業力の強化並びに安定収益の確保に貢献しております。これらのことから当社の持続的な企業価値向上に資する者として適任であると判断し、同氏を引き続き取締役候補者といたしました。</p>			
8	<p style="text-align: center;">再任</p> <p>次家成典 (1972年9月24日生)</p>	<p>1995年4月 当社入社                      2012年4月 当社総務部付部長（ケイ低温フーズ(株)出向)                      2015年12月 当社総務部長兼環境管理部長                      2016年12月 当社執行役員総務部長兼環境管理部長                      2017年12月 当社取締役管理本部副本部長兼総務部長兼環境管理部長                      2018年4月 当社取締役管理本部副本部長兼総務部長                      2018年12月 当社取締役管理本部長兼グループ管理担当（現任）</p> <p>(重要な兼職の状況)                      加藤S Cアジアインベストメント(株)代表取締役社長</p>	182,881株
<p><b>■取締役候補者とした理由</b>                      次家成典氏は、主に管理部門の業務に従事し、豊富な経験と知見を有しております。また、制度改革等によりコーポレート・ガバナンス及び経営管理の分野において当社を牽引しております。これらのことから当社の持続的な企業価値向上に資する者として適任であると判断し、同氏を引き続き取締役候補者といたしました。</p>			

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所 有 す る 当社株式の数
9	<p style="text-align: center;">新 任</p> <p>おお にし たか し 大 西 高 司 (1967年10月13日生)</p>	<p>1992年 5月 当社入社 2015年 2月 当社中四国支社松山支店長 2019年 4月 当社中四国支社長 2019年12月 当社執行役員中四国支社長 (現任)</p> <p>(重要な兼職の状況) 重要な兼職はありません。</p>	1,000株
<p>■取締役候補者とした理由</p> <p>大西高司氏は、主に営業に関する業務に従事し、幅広い取引先との関係を築いてまいりました。また、営業力の強化並びに安定収益の確保に貢献しております。これらのことから当社の持続的な企業価値向上に資する者として適任であると判断し、同氏を取締役候補者といたしました。</p>			



候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
10	<div style="text-align: center;"> <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">再任</span>  <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">社外役員</span>  <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">独立役員</span> </div> <p style="text-align: center;">やそかわ ゆう すけ 八十川 祐 輔 (1965年10月22日生)</p>	<p>1989年 4 月 日本電信電話(株)入社            1999年 1 月 (株)ボストン・コンサルティング・グループ入社            2013年 5 月 (株)ピー・アンド・イー・ディレクションズ入社                              同社ディレクター            2015年 8 月 (株)ワイノット設立                              同社代表取締役 (現任)            2015年12月 当社社外取締役 (現任)            2018年 9 月 (株)unerry社外取締役 (現任)            2019年 2 月 MYCARE Hawaii Inc. CEO (現任)</p> <p>(重要な兼職の状況)            (株)ワイノット代表取締役            MYCARE Hawaii Inc. CEO</p>	一株
<p>■社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要</p> <p>八十川祐輔氏は、コンサルティング会社をはじめ幅広い業界において、成長戦略及び中期経営計画の策定と実行支援、財務戦略・資本政策の策定、グループ会社マネジメント等の企業経営の重要な経験を豊富に有しております。上記の理由により、当社の属する業界にとらわれない幅広い見地から、経営全般について客観的な助言を行い、当社の持続的な成長とコーポレート・ガバナンスの強化に寄与していただくため、同氏を引き続き社外取締役候補者といたしました。</p>			

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所 有 する 当社株式の数
11	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">再 任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">社外役員</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">独立役員</div> <small>かい ほ あり こ</small> 海 保 理 子 (1962年1月29日生)	2000年 9月 フィデリティ証券(株)入社 同社オンライン証券・新規事業推進部長 2006年 9月 (株)日立コンサルティング入社 同社金融事業部シニア・ディレクター 2010年 5月 日本IBM(株)入社 同社グローバル・ビジネス・サービス金融 事業部パートナー 2015年 6月 EYアドバイザリー&コンサルティング(株)入 社 同社ライフ・サイエンスディレクター 2017年10月 Office Kaiho設立 同社代表 (現任) 2018年12月 当社社外取締役 (現任) 2020年 7月 スヴォーダソフトウェア(同)サービスデリ バリー シニア ディレクター  (重要な兼職の状況) Office Kaiho代表	一株
<p>■社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要</p> <p>海保理子氏は、金融業界及びコンサルティング業界等において、新規事業の推進及びグローバルビジネス等の重要な業務執行経験を有しており、当社の今後の成長戦略において当社の属する業界にとらわれない幅広い見地から、経営全般に関する客観的、中立的かつ専門的な立場で当社の持続的な成長とコーポレート・ガバナンスの強化に寄与していただけると判断し、同氏を引き続き社外取締役候補者といたしました。</p>			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
12	<p style="text-align: center;">新任</p> <p style="text-align: center;">社外役員</p> <p style="text-align: center;">独立役員</p> <p>あおきひでひこ 青木英彦 (1967年3月5日生)</p>	<p>1989年4月 (株)野村総合研究所入社 同社投資調査部</p> <p>1997年1月 米国 野村証券インターナショナル配属 同社調査部</p> <p>2000年7月 ゴールドマン・サックス証券(株)入社 同社東京支社 調査部小売セクター担当 ヴァイスプレジデント</p> <p>2005年7月 メリルリンチ日本証券(株)入社 同社調査部小売セクターチームヘッド マネージング・ディレクター</p> <p>2017年9月 野村証券(株)入社 同社エクイティ・リサーチ部消費チームヘッド マネージング・ディレクター</p> <p>2020年9月 学校法人東京理科大学大学院 経営学研究科 技術経営専攻教授 (現任)</p> <p>(重要な兼職の状況) 学校法人東京理科大学大学院 経営学研究科 技術経営専攻教授</p>	一株
<p>■社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要</p> <p>青木英彦氏は、国内外における小売・流通業界担当の証券アナリストとしての豊富な業務執行経験を有しています。当社の属する業界への幅広い見地と資本市場での実務経験から、経営全般に関する客観的、中立的かつ専門的な立場で当社の持続的な成長とコーポレート・ガバナンスの強化に寄与していただけると判断し、同氏を社外取締役候補者といたしました。</p>			

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 八十川祐輔氏、海保理子氏及び青木英彦氏は、社外取締役候補者であります。
3. (1) 八十川祐輔氏は、現在当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって6年となります。
- (2) 海保理子氏は、現在当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって3年となります。
4. 当社は、社外取締役候補者である八十川祐輔氏及び海保理子氏との間で会社法第427条第1項及び当社定款第26条の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。なお、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額であり、八十川祐輔氏及び海保理子氏が再任された場合は、当該契約を継続する予定であります。また、社外取締役候補者である青木英彦氏が選任された場合は、同氏との間で同様の責任限定契約を締結する予定であります。
5. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社取締役を含む被保険者がその職務の執行に起因して損害賠償請求された場合、損害賠償金及び訴訟費用を当該保険契約によって填補することとしております（ただし、当該保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除く）。各候補者が取締役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
6. 八十川祐輔氏及び海保理子氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、独立役員として同取引所に届け出ております。また、青木英彦氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、独立役員として同取引所に届け出る予定であります。

以 上



メ モ 欄

A series of horizontal dotted lines for writing notes.

メ モ 欄

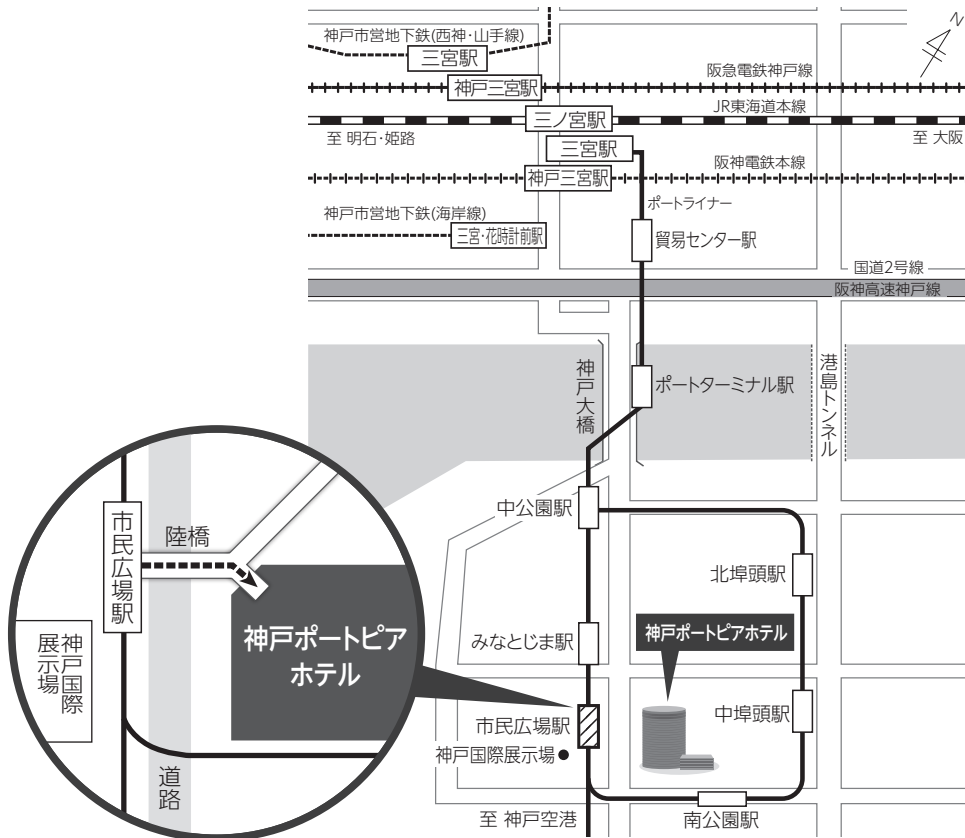
A series of horizontal dotted lines for writing notes.

# 株主総会会場のご案内

## 会場

兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目10番1号  
神戸ポートピアホテル 本館地下1階「倍楽の間」  
(本総会の開催場所は前年とは異なりますので、お間違えのないようご注意ください。)

## 会場付近略図



## 交通機関

神戸新交通ポートアイランド線（ポートライナー）

- ・「三宮駅」から「市民広場駅」まで約10分
- ・「市民広場駅」から東へ徒歩約5分

## お願い

1. 株主総会にご出席の株主様へのお土産は、昨年同様取りやめさせていただいております。何卒ご理解を賜りますようお願い申し上げます。
2. 当日は駐車場の用意はしておりませんので、お車でのご来場はご遠慮ください。

